

Berit Sandberg (Hrsg.)

# Nachfolge im Stiftungsvorstand

Herausforderungen und  
Handlungsempfehlungen für  
das Gremienmanagement

Personalmanagement in Stiftungen Band 2

Herausgeber:

Berit Sandberg, Christoph Mecking

# Inhaltsverzeichnis

## I Nachfolge als Strukturproblem

|   |    |
|---|----|
| Einführung - Personelle Wechsel im Stiftungsvorstand<br>als strategische Herausforderung..... | 13 |
| <i>Berit Sandberg</i>   |    |

|  |    |
|--|----|
| Stiftungsrechtliche Rahmenbedingungen für die Nachfolge im Vorstand..... | 27 |
| <i>Iso Nouck</i>   |    |

|  |    |
|--|----|
| Nachfolgeregelungen für den Stiftungsvorstand -<br>Probleme und Lösungsansätze im Überblick..... | 48 |
| <i>Isa Nauck</i>   |    |

|  |    |
|--|----|
| Planlos in die Besetzungsfalle - Ergebnisse einer qualitativen Studie<br>zur Nachfolge im Stiftungsvorstand..... | 69 |
| <i>Berit Sandberg</i>  |    |

|   |    |
|---|----|
| Nachfolge im Stiftungsvorstand - Ein Selbsttest zur Bestimmung<br>Ihres Risikolevels..... | 85 |
|---|----|

## II Nachfolge als Organisationsgestaltung

|  |    |
|--|----|
| Aktive Gremien sind die beste „Lebens“-Versicherung für eine Stiftung..... | 89 |
| <i>Karsten Timmer</i>  |    |

|   |     |
|---|-----|
| Familienbande auf Ewigkeit - Stiftungen, Nachfolge<br>und (Unternehmer-)Familien..... | 102 |
| <i>Michael Alberg-Seberich</i>  |     |

|  |     |
|--|-----|
| Vorstandsnachfolge als satzungsrechtliche Herausforderung -<br>Empfehlungen zur Gestaltung der Stiftungssatzung..... | 115 |
| <i>Aimuth Werner</i>   |     |

Notlösungen für den Krisenfall.....142  
*Christoph Mecking/Ha'ner Beisenherz* \*

Vorstandsnachfolge als rechtspolitische Herausforderung.....156  
*Kai Drabe*

### **III Nachfolge als Prozess**

Nachfolge im Vorstand zwischen Tabu und Nebensache -  
Relevanz und Problemwahrnehmung aus Sicht von Stifter und Stiftung.....163  
*Sarah Duletzki/Sarah Fehrmann*

Vorstandsnachfolge mit Weitblick -  
Strategische und operative Planung des Wechsels.....178  
*Berit Sandberg/Silvio Werner/Ina Dieckmann*

Nachwuchsarbeit für den Stiftungsvorstand -  
Potenzielle Vorstandsmitglieder kultivieren.....195  
*Daniela Harnof/Michael Trautmann/Berit Sandberg*

Vergessen oder verkannt?  
Junge Menschen als engagierter Nachwuchs in Stiftungen.....211  
*Mareike Alscher*

Stiftungsvorstände verzweifelt gesucht?  
Suchstrategie und Rekrutierungsprozess.....223  
*Katia Fischer/Jonine Mostel*

Freude, Freiraum und Finanzen - Anreize für die Vorstandstätigkeit.....239  
*Kathleen Husmann/Inga Simon/Berit Sandberg*

Management der Übergangsphase - Orientierungshilfen für  
neue und ehemalige Vorstandsmitglieder.....254  
*Sarah Bories/Maik Hoffmann*

Literaturempfehlungen.....271