

**Armin Rohm (Hrsg.)**

# **Change-Tools**

**Erfahrene Prozessberater präsentieren  
wirksame Workshop-Interventionen**

managerSeminare Verlags GmbH, Bonn

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	7
Zum Aufbau dieses Buches.....	10

## Phase 1: Anwärmen

No, bitte, geht's nach Norden? /on Katja Vittinghoff .....	15
Magische Dreiecke /on Armin Rohm .....	21
World Café /on Josef W. Seifert .....	28
Der frühe Blick auf Gelungenes /on Dr. Peter Röhrig .....	35
Kaskadengespräch /on Ralf Besser.....	39
Dienstalterpolonaise /on Armin Rohm.....	45
Fast Networking /on Iris Wenck .....	52
„Kohlköpfe“ identifizieren /on Dr. Susanne Klein.....	59
Chef-Interview /on Rolf Balling.....	65

## Phase 2: Orientieren

Die vier Zimmer der Veränderung /on Alfred Tschönhens und Elmar Bissegger .....	73
Passungsdialog anhand innerer Bilder /on Dr. Bernd Schmid .....	83
Strategie in dreißig Worten /on Dr. Roswita Königswieser und Martin Hillebrand.....	94

Projektumfeldanalyse	
Von Dr. Heinz Vetter .....	100
Vom Problem zum Ziel	
Von Wilhelm Geisbauer.....	108
Qualitätstreiber	
Von Frank Wippermann .....	114
Erfahrungsorientierte Themensammlung	
Von Armin Rohm .....	121
Trendorientierte Themensammlung	
Von Jürgen Hecker .....	127
Spiegelbild	
Von Johannes Thönneßen.....	134
Klartext!	
Von Hubert Hölzl .....	139

### **Phase 3: Bearbeiten**

Dynamic Solution	
Von Heike Ewert .....	147
Hurra, ein Befehl!	
Von Frank Wippermann .....	155
Teilprojekt-Initialisierung	
Von Ludovica Brachinger-Franke .....	162
Process Flow	
Von Ingrid Leinhaas .....	169
Risikoportfolio	
Von Jörg Meyer.....	180
Kollegiale Beratung mit Reflecting Teams	
Von Heike Ewert und Michael Karmann .....	189
Arbeit mit Metaphern	
Von Susanne Alwart.....	196
Visionsarbeit	
Von Prof. Dr. Henning Schulze.....	207
Skulpturarbeit mit einem Team	
Von Luise Lohkamp .....	213
Triadische Inszenierung	
Von Dr. Andreas Kannicht .....	220

## Phase 4: Abschließen

Entzauberung von Latenzen Von Prof. Dr. Thomas Bartscher und Werner Büning.....	229
Feedback 3. und 4. Ordnung Von Dieter Kannenberg .....	237
Das fraktale Feedback Von Katja Vittinghoff.....	243
Denkhüte-Feedback Von Amelie Funcke .....	252
Teameinstimmung durch die Logischen Ebenen Von Eva Havenith.....	260
Was für's Herz Von Dr. Peter Röhrig .....	270
Gast-Interview Von Dr. Susanne Klein.....	275
Paradoxe Verschreibung Von Melanie Frowein und Alexander Höhn .....	281
Unternehmen abBILDen Von Elke Schlimbach.....	289
Autorinnen und Autoren.....	299