

Berit Sandberg • Klaus Lederer (Hrsg.)

# Corporate Social Responsibility in kommunalen Unternehmen

Wirtschaftliche Betätigung  
zwischen öffentlichem Auftrag  
und gesellschaftlicher Verantwortung

# Inhalt

Einführung - Corporate Social Responsibility (CSR) als Gegenstand der Öffentlichen Betriebswirtschaftslehre <i>Berit Sandberg</i>	11
---	----

## **I CSR als Governance-Problem**

Kommunalunternehmen mit gesellschaftlicher Verantwortung - CSR als Element der Re-Politisierung und Demokratisierung der Kommunalwirtschaft <i>Klaus Lederer</i>	33
---	----

Öffentliche Wirtschaft und Bürgergesellschaft <i>Manfred Röber</i>	51
---	----

Kommunale Unternehmen der Zukunft - Corporate Social Responsibility, öffentliche Unternehmen und die aktuelle Debatte um Rekommunalisierungen <i>Matthias Naumann</i>	67
--	----

Corporate Social Responsibility (CSR) als Aufgabe öffentlicher Unternehmen? - Betrachtungen aus ökonomischer und haushaltsrechtlicher Sicht <i>Jens Harms</i>	83
--	----

## **II Die strategische Dimension von CSR**

Strategische Verankerung von CSR in kommunalen Unternehmen <i>Lothar Kramm</i>	99
---	----

Besonderheiten von Corporate Social Responsibility in öffentlichen Unternehmen am Beispiel der Berliner Stadtreinigung (BSR) <i>Florian Anthes</i>	113
CSR-Politik zwischen öffentlichem Auftrag und Stakeholder-Erwartungen - Eine empirische Studie zum Selbstverständnis öffentlicher Unternehmen <i>Berit Sandberg</i>	131
Fünf Thesen zur strategischen Einbettung von CSR in das Unternehmen am Beispiel der degewo <i>Frank Bielka und Anja Schwerk</i>	149
Corporate Social Responsibility in der Daseinsvorsorge: die europäische Dimension <i>Ralf Resch</i>	171
<b>III CSR im Kerngeschäft</b>	
Von CSR zu Corporate Sustainability <i>Stefan Schaltegger</i>	187
Klimaschutz in kommunalen Unternehmen - Umgang mit den Erwartungen an ein öffentliches Unternehmen am Beispiel der Stadtreinigung Hamburg <i>Stefan Lübben</i>	201
Europarechtliche Aspekte von CSR in der öffentlichen Wirtschaft - Beihilfe- und Vergaberecht <i>Hinnerk Gölnitz</i>	221
(Corporate) Social Responsibility der öffentlichen Beschaffung - Konzeptionelle Überlegungen und empirische Erkenntnisse <i>Michael Eßig und Thu Ha Vu Thi</i>	241

## Inhalt

Die Rolle der Arbeitnehmervertretung im Nachhaltigkeitsmanagement kommunaler Unternehmen <i>Katrin Vitols</i>	261
Verantwortung Compliance - Integrität als Bestandteil gesellschaftlicher Verantwortung <i>Annette Kleinfeld und Anke Kettler</i>	273
<b>IV Corporate Citizenship</b>	
Rechtliche Möglichkeiten und Grenzen von Corporate Citizenship in kommunalen Unternehmen <i>Kay Krüger</i>	295
Stadtwerke als „gute Bürger“ <i>Thomas Schönberg und Tom Jost</i>	309
Corporate Foundations - Die Stiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe <i>Ines Blunck</i>	323
Wirkungen von Sponsoring kommunaler Energiedienstleister <i>Nicole Warthun und Birgit Jammes</i>	335
<b>V CSR als Aufgabe für die Unternehmenssteuerung und -kommunikation</b>	
CSR-Controlling <i>Dorothea Greiling und Daniela Ther</i>	353
Lokale Expertise als ungenutzte Ressource im CSR-Prozess öffentlicher Unternehmen <i>Thomas Kluge und Engelbert Schramm</i>	373
CSR-Reporting für kommunale Unternehmen - Instrumente, Chancen und Anknüpfungspunkte <i>Sebastian Brandt</i>	393

---

Die Nachhaltigkeitsberichterstattung kommunaler Unternehmen - Anforderungen und empirische Befunde <i>Jana Gebauer</i>	407
Erfolgsfaktoren für die CSR-Kommunikation von kommunalen Unternehmen <i>Norbert Taubken und Benjamin Dietrich</i>	425
Corporate Social Responsibility (CSR) in kommunalen Unternehmen - Ein Fazit <i>Klaus Lederer und Berit Sandberg</i>	437
Autorinnen und Autoren	447
Register	455