

Helmut Fuchs/Andreas Huber

Metaphoring

Komplexität erfolgreich managen

GABAL

management

/

Inhalt

Einführung

Metaphoring: neue Begeisterung im Business 9

I. Teil

Erfolgsfaktor Nr. 1: Komplexitätskompetenz 15

Weltmodell Hyperkomplexität: die postmoderne

Unübersichtlichkeit 17

Globalisierung - permanent chaotischer Wandel 17

Ist Komplexität reine Ansichtssache? 19

Komplexitätsforschung ist im Grunde metaphorisch 20

Simulationen komplexer Systeme 22

Erfolgsintelligenz Metaqualifikationen: der Generalist

als »Metaphernspezialist« 27

Emotionale Kompetenz: Gefühle in Metaphern
ausdrücken 30

Soziale oder kommunikative Kompetenz: das Metapherngefüge
der Beziehungen erkennen und gestalten 33

Persönlichkeitskompetenz: das Ich als Abenteurer, Künstler,
Kämpfer oder Alleskönner? 37

Zeitmanagement: Balancing und metaphorische Zeitgestalten 39

Systemkompetenz: Komplexität verstehen 42

2. Teil

***Metaphor matters!* Komplexitätsmetaphern im**

Firmenalltag 51

Metapher - Mutter aller Welterkenntnis 53

Metaphorisches Denken: geistiges Sinnesorgan für alles
Komplexe 55

Das Metapherngeflecht 62

Metaphern sind keine Analogien 70

Metaphorische Weltmodelle: Wissenschaft als
»Metapherngestöber« 76

Kathedrale, Gehirn oder Jazzkapelle: Metaphern für den Unternehmenswandel 84

Der Markt als Dschungel - das Unternehmen als Maschine 84

Gareth Morgans acht Unternehmensmetaphern 86

Metaphernanalyse: von guten und weniger guten Business-metaphern 91

Licht und Schatten 91

Metaphorische Rhetorik statt Komplexitätsmanagement? 98

Metaphernpluralität: komplexe Vielfalt statt mechanistischer Einfalt 111

Das Metaphernpentagramm 111

Governance through Metaphors 116

3. Teil

Erfolgspraxis Metaphoring: Metaphern als komplexes Businessstool 121

Metaphernworkshop: Anleitungen zum komplexen Denken 123

12 Metaphoring-Übungen 124

Metaphoring in der Gruppe 140

»Metaphernkick«: vom komplexen Mehrwert erlebnisorientierter Trainings- und Managementmethoden 155

Erlebnispädagogische Metaphern 155

Synektik 162

Metaphernschule: Komplexitätsmetaphern im persönlichen Alltag 165

Suche die Metapher! 165

Träume - die hohe Schule der metaphorischen Komplexitätsbewältigung 168

Intuition: den inneren Metaphernpiloten auf Erfolgskurs bringen 173

Metaphernmeditation: die Kraft der »inneren Bilder« 178

Alles in allem: das Ganze managen 184

Anhang 193

Anmerkungen 195

Literatur und Links 208

Die Verfasser 213