

# **Lexikon der Projektmanagement-Methoden**

**Günter Drews / Norbert Hillebrand**

**Haufe Mediengruppe  
Freiburg · Berlin · München**

# Inhalt

<b>Geleitwort der GPM</b>	<b>6</b>
<b>1 Einleitung</b>	<b>7</b>
<b>2 Behandlung von Methoden in diesem Buch</b>	<b>11</b>
2.1 Methoden in der Phase der Projektklärung	13
2.2 Methoden in der Phase der Projektplanung	20
2.3 Methoden in der Phase der Projektabwicklung	27
<b>3 Methoden in der Phase der Projektklärung</b>	<b>29</b>
3.1 ABC-Analyse	29
3.2 Brainstorming	39
3.3 Brainwriting	48
3.4 Delphi-Methode	53
3.5 Entscheidungsbaum	61
3.6 Fehlerbaumanalyse	66
3.7 Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse	76
3.8 Interdependenzanalyse	87
3.9 Kosten-Nutzen-Analyse	93
3.10 Kosten-Wirksamkeits-Analyse	100
3.11 Methode 6-3-5	107
3.12 Morphologie	112
3.13 Nutzwertanalyse	119
3.14 Paarweiser Vergleich	130
3.15 Relevanzbaum	137
3.16 SWOT-Analyse	141
3.17 Ursache-Wirkungs-Diagramm	148
3.18 Wirkungsmatrix	153

---

<b>4</b>	<b>Methoden der Projektplanung</b>	<b>161</b>
4.1	Analogiemethode	161
4.2	Kommunikationsplanung	164
4.3	Mitarbeiterplanung	169
4.4	Netzplantechnik	174
4.5	Parametrische Schätzung	179
4.6	Staggering	183
4.7	Stakeholderanalyse	186
4.8	Strukturplanung Bottom-up	194
4.9	Strukturplanung Top-down	200
4.10	Terminierung	205
4.11	Verantwortlichkeitsmatrix	213
<b>5</b>	<b>Methoden der Projektabwicklung</b>	<b>219</b>
5.1	Aufwandstrendanalyse	219
5.2	Balanced Scorecard	225
5.3	Earned-Value-Analyse	231
5.4	Leistungsbewertung	241
5.5	Meilensteintrendanalyse	247
5.6	OLAP (Online Analytical Processing)	251
5.7	Projektpuffer-Verfahren	260
5.8	Wikis	265
	<b>Abkürzungen</b>	<b>271</b>
	<b>Literatur</b>	<b>275</b>
	<b>Index</b>	<b>282</b>