

Lexikon der Projektmanagement-Methoden

Günter Drews / Norbert Hillebrand

**Haufe Mediengruppe
Freiburg · Berlin · München**

Inhalt

Geleitwort der GPM	6
1 Einleitung	7
2 Behandlung von Methoden in diesem Buch	11
2.1 Methoden in der Phase der Projektklärung	13
2.2 Methoden in der Phase der Projektplanung	20
2.3 Methoden in der Phase der Projektabwicklung	27
3 Methoden in der Phase der Projektklärung	29
3.1 ABC-Analyse	29
3.2 Brainstorming	39
3.3 Brainwriting	48
3.4 Delphi-Methode	53
3.5 Entscheidungsbaum	61
3.6 Fehlerbaumanalyse	66
3.7 Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse	76
3.8 Interdependenzanalyse	87
3.9 Kosten-Nutzen-Analyse	93
3.10 Kosten-Wirksamkeits-Analyse	100
3.11 Methode 6-3-5	107
3.12 Morphologie	112
3.13 Nutzwertanalyse	119
3.14 Paarweiser Vergleich	130
3.15 Relevanzbaum	137
3.16 SWOT-Analyse	141
3.17 Ursache-Wirkungs-Diagramm	148
3.18 Wirkungsmatrix	153

4	Methoden der Projektplanung	161
4.1	Analogiemethode	161
4.2	Kommunikationsplanung	164
4.3	Mitarbeiterplanung	169
4.4	Netzplantechnik	174
4.5	Parametrische Schätzung	179
4.6	Staggering	183
4.7	Stakeholderanalyse	186
4.8	Strukturplanung Bottom-up	194
4.9	Strukturplanung Top-down	200
4.10	Terminierung	205
4.11	Verantwortlichkeitsmatrix	213
5	Methoden der Projektabwicklung	219
5.1	Aufwandstrendanalyse	219
5.2	Balanced Scorecard	225
5.3	Earned-Value-Analyse	231
5.4	Leistungsbewertung	241
5.5	Meilensteintrendanalyse	247
5.6	OLAP (Online Analytical Processing)	251
5.7	Projektpuffer-Verfahren	260
5.8	Wikis	265
	Abkürzungen	271
	Literatur	275
	Index	282