

# Übungsbuch zur Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

von

Dr. Dr. h.c.mult. Günter Wöhef  
ehemals o. Professor der Betriebswirtschaftslehre  
an der Universität des Saarlandes

**Dr. Hans Kaiser**

und

Dr. Ulrich Döring  
o. Professor der Betriebswirtschaftslehre  
an der Universität Lüneburg

13., überarbeitete und aktualisierte Auflage

Verlag Franz Vahlen München

# Inhaltsübersicht

Vorwort.....	V
--------------	---

## **Erster Abschnitt.**

### **Standort und Geschichte der Betriebswirtschaftslehre**

Wiederholungsfragen.....	3
Aufgaben 1-11.....	4
Testfragen zum Ersten Abschnitt.....	12

## **Zweiter Abschnitt. Aufbau des Betriebes**

### **I. Unternehmensführung.....19**

<b>1. Shareholder, Stakeholder und Unternehmensziele</b> .....	19
Wiederholungsfragen.....	19
Aufgaben 1-6.....	19
<b>2. Planung und Entscheidung</b> .....	24
Wiederholungsfragen.....	24
Aufgaben 7-24.....	25
<b>3. Organisation</b> .....	39
Wiederholungsfragen.....	39
Aufgaben 25-29.....	39
<b>4. Personalwirtschaft</b> .....	43
Wiederholungsfragen.....	43
Aufgaben 30-40.....	43
<b>5. Informationswirtschaft</b> .....	51
Wiederholungsfragen.....	51
Aufgaben 41-48.....	52
<b>6. Controlling</b> .....	58
Wiederholungsfragen.....	58
Aufgaben 49-52.....	59
<b>7. Testfragen zum Abschnitt I: Die Unternehmensführung</b> .....	63

### **II. Wahl der Rechtsform.....71**

Wiederholungsfragen.....	71
<b>1. Gewinnverteilung</b> .....	72
Aufgaben 53-58.....	72
<b>2. Haftung</b> .....	76
Aufgaben 59-61.....	76
<b>3. Steuerbelastung</b> .....	78
Aufgaben 62-64.....	78
<b>4. Umwandlung</b> .....	82
Aufgabe 65-66.....	82

<b>III. Zusammenschluss von Unternehmen</b> .....	85
Wiederholungsfragen.....	85
<b>1. Ziele und Arten von Unternehmenszusammenschlüssen</b> . . . .	85
Aufgaben 67-68.....	85
<b>2. Fusion</b> .....	87
Aufgaben 69-71.....	87
<b>IV. Wahl des Standorts</b> .....	91
Wiederholungsfragen.....	91
Aufgaben 72-73.....	91
<b>V. Testfragen zu den Abschnitten II—IV:     Rechtsformen, Unternehmenszusammenschlüsse, Standort</b> . . . .	<b>93</b>
 <b>Dritter Abschnitt. Produktion</b>	
<b>I. Produktions-und Kostentheorie</b> .....	101
<b>1. Grundlagen der Produktionstheorie</b> .....	101
Wiederholungsfragen.....	101
Aufgaben 1-10.....	101
<b>2. Grundlagen der Kostentheorie</b> .....	108
Wiederholungsfragen.....	108
Aufgaben 11-28.....	108
<b>3. Ausgewählte Produktions- und Kostenfunktionen</b> .....	124
Wiederholungsfragen.....	124
Aufgaben 29-48.....	125
<b>II. Produktionsplanung</b> .....	144
<b>1. Kurzfristige Produktionsprogrammplanung</b> .....	144
Wiederholungsfragen.....	144
Aufgaben 49-55.....	144
<b>2. Materialwirtschaft</b> .....	150
Wiederholungsfragen.....	150
Aufgaben 56-67.....	151
<b>3. Fertigungsplanung</b> .....	164
Wiederholungsfragen.....	164
Aufgaben 68-80.....	165
<b>III. Integration der Produktionsplanung und -Steuerung</b> .....	173
Wiederholungsfragen.....	173
Aufgaben 81-84.....	173
<b>IV. Testfragen zum Dritten Abschnitt</b> .....	176
 <b>Vierter Abschnitt. Absatz</b>	
<b>I. Grundlagen</b> .....	187
Wiederholungsfragen.....	187
Aufgaben 1-2.....	187

<b>II. Absatzplanung</b> .....	190
Wiederholungsfragen.....	190
Aufgaben 3-8.....	190
<b>III. Informationsbeschaffung im Absatzbereich</b> .....	205
Wiederholungsfragen.....	205
Aufgaben 9-12.....	205
<b>IV. Absatzpolitik</b> .....	208
<b>1. Grundlagen</b> .....	208
Wiederholungsfragen.....	208
Aufgaben 13-16.....	208
<b>2. Produktpolitik</b> .....	211
Wiederholungsfragen.....	211
Aufgaben 17-29.....	211
<b>3. Preispolitik</b> .....	220
Wiederholungsfragen.....	220
Aufgaben 30-64.....	221
<b>4. Kommunikationspolitik</b> .....	242
Wiederholungsfragen.....	242
Aufgaben 65-76.....	243
<b>5. Distributionspolitik</b> .....	250
Wiederholungsfragen.....	250
Aufgaben 77-84.....	251
<b>V. Testfragen zum Vierten Abschnitt</b> .....	256
 <b>Fünfter Abschnitt. Investition und Finanzierung</b>	
<b>I. Investition</b> .....	265
<b>1. Statische Verfahren der Investitionsrechnung     (Praktikermethoden)</b> .....	265
Wiederholungsfragen.....	265
Aufgaben 1-5.....	265
<b>2. Grundlagen der Finanzmathematik</b> .....	270
Aufgaben 6-19.....	270
<b>3. Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung     (Finanzmathematische Methoden)</b> .....	279
Wiederholungsfragen.....	279
Aufgaben 20-36.....	280
<b>4. Testfragen</b> .....	302
<b>II. Unternehmensbewertung</b> .....	306
Wiederholungsfragen.....	306
Aufgaben 37-47.....	306
<b>Testfragen</b> .....	319
<b>III. Finanzierung</b> .....	321
<b>1. Grundlagen der Finanzplanung</b> .....	321
Wiederholungsfragen.....	321
Aufgaben 48-51.....	321

## Inhaltsübersicht

<b>2. Außenfinanzierung</b> .....	326
Wiederholungsfragen.....	326
Aufgaben 52-65.....	327
<b>3. Innenfinanzierung</b> .....	339
Wiederholungsfragen.....	339
Aufgaben 66-77.....	339
<b>4. Kapitalstruktur, Rentabilität und Kapitalkosten</b> .....	352
Wiederholungsfragen.....	352
Aufgaben 78-88.....	353
<b>5. Testfragen</b> .....	368

## Sechster Abschnitt. Das betriebswirtschaftliche Rechnungswesen

<b>A. Grundbegriffe des betriebswirtschaftlichen Rechnungswesens</b>	381
Wiederholungsfragen.....	381
Aufgaben 1-4.....	381
<b>B. Jahresabschluss</b> .....	390
<b>I. Grundlagen</b> .....	390
Wiederholungsfragen.....	390
Aufgaben 5-13.....	391
<b>II. Bewertungsmaßstäbe und Bewertungsprinzipien</b> .....	401
Wiederholungsfragen.....	401
Aufgaben 14-21.....	402
<b>III. Bilanzierung und Bewertung der Aktiva</b> .....	410
<b>1. Bewertung des Anlagevermögens</b> .....	410
Wiederholungsfragen.....	410
Aufgaben 22-33.....	411
<b>2. Bewertung des Umlaufvermögens</b> .....	421
Wiederholungsfragen.....	421
Aufgaben 34-45.....	421
<b>IV. Bilanzierung und Bewertung der Passiva</b> .....	435
Wiederholungsfragen.....	435
Aufgaben 46-63.....	436
<b>V. Erfolgsrechnung, Kapitalflussrechnung, Eigenkapital-         spiegel, Anhang und Lagebericht</b> .....	455
Wiederholungsfragen.....	455
Aufgaben 64-77.....	455
<b>VI. Jahresabschluss nach IFRS</b> .....	472
Wiederholungsfragen.....	472
Aufgaben 78-92.....	473
<b>VII. Konzernabschluss</b> .....	492
Wiederholungsfragen.....	492
Aufgaben 93-96.....	492

<b>VIII. Bilanzpolitik und Bilanzanalyse</b> .....	497
Wiederholungsfragen.....	497
Aufgaben 97-109.....	498
<b>IX. Testfragen zum Sechsten Abschnitt: B. Jahresabschluss</b> . . .	518
<b>C. Kostenrechnung</b> .....	544
<b>I. Grundlagen</b> .....	544
Wiederholungsfragen.....	544
Aufgaben 110-119.....	544
<b>II. Kostenartenrechnung</b> .....	553
Wiederholungsfragen.....	553
Aufgaben 120-134.....	553
<b>III. Kostenstellenrechnung</b> .....	566
Wiederholungsfragen.....	566
Aufgaben 135-148.....	566
<b>IV. Kostenträgerrechnung</b> .....	577
Wiederholungsfragen.....	577
Aufgaben 149-166.....	577
<b>V. Kurzfristige Erfolgsrechnung</b> .....	592
Wiederholungsfragen.....	592
Aufgaben 167-173.....	592
<b>VI. Plankostenrechnung</b> .....	604
Wiederholungsfragen.....	604
Aufgabe 174.....	604
<b>1. Einzelkostenplanung</b> .....	605
Aufgaben 175-180.....	605
<b>2. Gemeinkostenplanung</b> .....	610
Aufgaben 181-196.....	610
<b>3. Plankalkulation</b> .....	621
Aufgaben 197-200.....	621
<b>4. Kostenkontrolle</b> .....	626
Aufgaben 201-205.....	626
<b>VII. Testfragen zum Sechsten Abschnitt: C. Kostenrechnung</b> . . .	632
<b>Anhang: Zinstabellen</b> .....	643