

Sebastian Kummer (Hrsg.)  
Oskar Grün  
Werner Jammerneegg

# Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik

**PEARSON**

**Studium**

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11	
<b>Teil I</b>	<b>Grundlagen der betrieblichen Leistungserstellung</b>	<b>13</b>
<b>Kapitel 1</b>	<b>Betriebliche Leistungserstellung</b>	<b>15</b>
1.1	Beschaffung, Produktion und Logistik als betriebliche Basisfunktionen	16
1.2	Beschaffung, Produktion und Logistik als Spezielle Betriebswirtschaftslehren	17
1.3	Übungsfragen	19
<b>Kapitel 2</b>	<b>Transformationsebenen im Unternehmen</b>	<b>21</b>
2.1	Güterebene	22
2.2	Finanzebene	23
2.3	Informations-, Planungs- und Entscheidungsebene	24
2.4	Übungsfragen	26
<b>Kapitel 3</b>	<b>Faktor Betrachtung (Input - Output)</b>	<b>27</b>
3.1	Einführung	28
3.2	Input (Produktionsfaktoren)	28
3.3	Transformationsprozess	31
3.4	Output (Güter und Dienstleistungen)	33
3.5	Effizienz von Faktoren	35
3.6	Übungsfragen	37
<b>Kapitel 4</b>	<b>Prozess Betrachtung</b>	<b>39</b>
4.1	Von der Funktions- zur Prozess Betrachtung	40
4.2	Prozess(Fluss-)orientierte Sichtweise	43
4.3	Praxisbeispiele zu Geschäftsprozessen	44
4.4	Performance-Management	46
4.4.1	Messung der Effizienz	46
4.4.2	Steigerung der Effizienz (BPR, KAIZEN)	49
4.5	Übungsfragen	50

<b>Kapitel 5</b>	<b>Fallstudie - Roadside Copy-Shop</b>	<b>51</b>
5.1	Einführung	52
5.2	Beschaffung	52
5.3	Produktion	55
5.4	Logistik	56
5.5	Kennzahlen	57
5.6	Übungsfragen	59
	Verwendete Literatur	60
<b>Teil II</b>	<b>Beschaffung</b>	<b>61</b>
<b>Kapitel 6</b>	<b>Das Aufgabenfeld der Beschaffung</b>	<b>63</b>
6.1	Funktionen und Objekte	64
6.2	Prozesse und Institutionen	66
6.3	Ziele und Effizienzkriterien	68
6.4	Trends	70
6.5	Übungsfragen	71
<b>Kapitel 7</b>	<b>Die Bedarfsermittlung</b>	<b>73</b>
7.1	Grundbegriffe und vorbereitende Maßnahmen	74
7.1.1	Die ABC-Analyse	75
7.1.2	Das Material-Portfolio	77
7.2	Die programmorientierte Bedarfsermittlung	77
7.3	Die verbrauchsorientierte Bedarfsermittlung	81
7.4	Schätzungen	83
7.5	Übungen und Übungsfragen	84
<b>Kapitel 8</b>	<b>Die Beschaffungsmarktforschung</b>	<b>87</b>
8.1	Ziele und Bedeutung	88
8.2	Objekte	89
8.3	Methoden	90
8.4	Übungsfragen	91
<b>Kapitel 9</b>	<b>Make or Buy</b>	<b>93</b>
9.1	Bedeutung und Varianten	94
9.1.1	Eigenfertigung: Die Ford-Werke River Rouge, Detroit, USA	95
9.1.2	Fremdbezug: Volkswagen Resende, Brasilien	96
9.2	Entscheidungskriterien	97
9.3	Entscheidungsinstrumente	98
9.3.1	Die Break Even-Analyse	98
9.3.2	Das Make or Buy-Portfolio	99





<b>Kapitel 16</b>	<b>Logistik als funktionale Spezialisierung</b>	<b>207</b>
16.1	Bestandsmanagement	208
16.1.1	Erfolgswirksamkeit von Beständen	209
16.1.2	Instrumente des Bestandsmanagements	210
16.1.3	Bestandscontrolling	211
16.2	Übungsfragen	214
16.3	Lagerhaltung	214
16.3.1	Begriff und Prozesse der Lagerhaltung	214
16.3.2	Lagerhaltungsfunktionen	216
16.3.3	Lagerbewirtschaftungsstrategien	217
16.3.4	Materialflusstechnische Formen der Lagerung	219
16.4	Übungsfragen	220
16.5	Transport	220
16.5.1	Begriff und Prozesse des Transports	220
16.5.2	Innerbetrieblicher Transport	221
16.5.3	Außerbetriebliche Verkehre	222
16.6	Übungsfragen	223
16.7	Unterstützungsprozesse	224
16.7.1	Handhabung	224
16.7.2	Kommissionierung	224
16.7.3	Umschlag	225
16.7.4	Verpackung und Logistikhilfsmittel	226
16.8	Übungsfragen	228
16.9	Informationsflüsse in der Logistik	228
16.10	Übungsfragen	230
16.11	Auftragsabwicklung	230
16.12	Übungsfragen	232
<b>Kapitel 17</b>	<b>Logistik als Koordinationsfunktion (Querschnittsfunktion)</b>	<b>233</b>
17.1	Beschaffungslogistik	236
17.1.1	Anbindung der Lieferanten	237
17.1.2	Das Just-in-Time-Prinzip	238
17.2	Übungsfragen	240
17.3	Produktionslogistik	240
17.3.1	Verfahrens- und produktorientiertes Produktionslayout	242
17.3.2	Japanische Fertigungsstrukturen	244
17.4	Übungsfragen	249
17.5	Distributionslogistik	249
17.5.1	Distributionskanäle und Distributionsstrukturen	250
17.6	Übungsfragen	253
17.7	Entsorgungslogistik	254
17.8	Übungsfragen	256

Kapitel 18	Logistik als Flussorientierung	257
18.1	Logistik im Führungssystem	258
18.2	Bewertungskriterien für die Umsetzung des Flussprinzips	259
18.2.1	Flussbezogene Strukturmerkmale	259
18.2.2	Flussbezogene Prozessmerkmale	260
18.2.3	Flussbezogene Leistungsmerkmale	260
18.3	Übungsfragen	261
Kapitel 19	Supply Chain Management (Netzwerk, ganzheitlicher Ansatz)	263
19.1	Kernbestandteile des Supply Chain Management	264
19.1.1	Supply Chain-Analyse	265
19.1.2	Supply Chain Design	266
19.1.3	Supply Chain Planning	266
19.1.4	Supply Chain Operations	268
19.1.5	Supply Chain Controlling	268
19.2	Probleme innerhalb von Supply Chains	269
19.3	Ausblick	269
19.4	Übungsfragen	270
	Verwendete Literatur	271
	Die Autoren	273
	Register	275